

## Séminaire Analyse du travail

### Prospective-métiers, avensirs du travail... Retour vers les futurs

13 juin 2025, Céreq, Marseille (9h30 - 17h00) – Salle de la Terrasse/Visio

Céreq - Ecole Centrale Marseille, Plot 3, 38 Rue Frédéric Joliot Curie, 13013 Marseille

Alors que le travail est censé se transformer profondément, son « futur » agite plus que jamais les milieux professionnels, institutionnels et intellectuels. Les études, les rapports, les publications, les initiatives, les prises de parole de toute sorte à vocation prospective pullulent, visant à dessiner les avensirs du travail, tantôt de façon délibérément disruptive et apocalyptique, tantôt de façon plus réaliste et distanciée ; tantôt se limitant à l'emploi, tantôt véritablement ouverts sur les activités de travail et les métiers ; tantôt avec un projet surplombant, tantôt avec l'optique d'agir concrètement (sur les conditions de travail, la formation...). Ainsi, un retour réflexif et critique sur ces productions s'impose-t-il. Notamment, comment s'assurer, analytiquement et méthodologiquement, qu'elles ne débouchent pas sur de simples mirages, éloignés du réel, des enjeux socio-politiques et des rythmes effectifs de transformation qui caractérise le travail ?

Cette séance du SEMAT s'organise en deux temps. En premier lieu, Juan Sebastián Carbonell, sociologue, post-doctorant à l'Université de Liège au laboratoire Pragmapolis et chercheur rattaché à l'IDHES, reviendra sur son ouvrage « Le Futur du travail », lequel critique avec pertinence deux prophéties catastrophistes souvent associées à la « révolution technologique » : la fin prochaine du travail du fait de l'automatisation et la généralisation de la précarité de l'emploi. Juan Sebastián Carbonell complétera ensuite cette présentation en relatant ses recherches récentes sur le développement de l'intelligence artificielle, cette transformation technique d'importance interrogeant l'évolution du travail et de son organisation, et donnant lieu aujourd'hui à nombre de récits prospectifs. La discussion sera introduite par Mathieu Hocquelet, sociologue au Céreq (DTEP).

En second lieu, nous nous intéresserons à des expériences concrètes d'analyse prospective. Damien Brochier, socio-économiste au Céreq (Mission Partenariats de la formation professionnelle), exposera les démarches de « vision prospective partagée des emplois et des compétences » (VPPEC) qu'il a initiées et expérimentées en partenariat avec France Stratégie. Pour éviter autant que possible d'être « hors-sol », comme bon nombre de démarches précédentes, elles ont cherché à impliquer, dans leur réalisation, les acteurs de « filières » (numérique, transformation/valorisation des déchets, métiers du sport) et à faciliter par ce biais la co-construction de repères clairs pour l'avenir afin d'agir dès à présent.

Marc Malenfer, responsable de la mission veille et prospective de l'INRS, présentera pour sa part une démarche originale de prospective mise en place en 2023 et portant sur l'évolution des modalités de pilotage de l'activité d'ici à 2040 et ses conséquences possibles en matière de santé et sécurité au travail. Après avoir situé cette démarche en regard des pratiques de prospective habituelles portées par cet organisme, Marc Malenfer en précisera son principe majeur, fondé sur une projection dans des situations de travail fictives, visant à en faire ressortir les enjeux de prévention des risques professionnels associés et à les mettre en débat.

## Programme de la séance

### **9h00 – 9h30 : Accueil**

9h30 – 9h45 : Ouverture de la première partie de la séance

9h45 – 10h45 : Présentation par Juan Sébastian Carbonell de son ouvrage « Le futur du travail » et ses prolongements

10h45 – 11h00 : Discussion proposée par Mathieu Hocquelet

### **11h00 – 11h15 : Pause**

11h15 – 12h00 : Echanges avec la salle

### **12h00 : Fin de la première partie**

### **14h00 : Reprise de la séance**

14h00 – 14h45 : Présentation par Damien Brochier

14h45 – 15h15 : Echange avec la salle

### **15h15 – 15h30 : Pause**

15h30 – 16h15 : Présentation par Marc Malenfer

16h15 – 16h45 : Echange avec la salle

### **16h45 – 17h00 : Clôture de la séance**

*Inscription via l'intranet Céreq (en interne)  
et auprès de [samira.mahlaoui@cereq.fr](mailto:samira.mahlaoui@cereq.fr) (en externe)*



**Résumé :**

Le travail est un inépuisable objet de fantasmes. On annonce sa disparition prochaine sous l'effet d'un « grand remplacement technologique », on prophétise la fin imminente du salariat, on rêve d'une existence définitivement débarrassée de cette servitude. Fait significatif, les futurologues consacrés et les apologistes du monde tel qu'il va n'ont absolument pas le monopole de ce discours, tout aussi bien tenu par les plus féroces critiques du capitalisme. À chaque révolution technologique ses mirages.

Car il y a loin, très loin, de ces anticipations à la réalité. Le travail humain conserve en effet une place centrale dans nos sociétés. Simplement, ses frontières et le périmètre des populations qu'il concerne se déplacent : ce n'est donc pas à une précarisation généralisée que l'on assiste, mais à l'émergence d'un nouveau prolétariat du numérique et de la logistique, dans des économies bouleversées par l'essor des géants de la Big tech. Dans cet essai incisif, Juan Sebastián Carbonell montre que le discours sur la « crise du travail » fait obstacle à la compréhension de ses enjeux politiques. Et que sa mise en avant empêche, parfois à dessein, la nécessaire ouverture d'un débat sur les voies de son émancipation.



**Résumé :**

Le Céreq et France Stratégie ont expérimenté une démarche originale : la Vision Prospective Partagée des Emplois et des Compétences. Au cœur du processus, un groupe d'acteurs économiques et sociaux, de représentants institutionnels et d'experts d'une filière produisent ensemble un panorama à long, moyen et court terme des évolutions des métiers. Après une première expérimentation sur le secteur du numérique, cette démarche a été appliquée à la filière de la transformation et valorisation des déchets. Elle a permis entre autres de pointer l'importance de la professionnalisation des métiers vers davantage de polyvalence et d'autonomie.

Afin de rendre pleinement opérationnelle la VPPEC, l'auteur Damien Brochier propose d'en diffuser les apports au sein des communautés professionnelles concernées. Il préconise également des mesures incitatives comme le financement partiel de la formation conditionné à la réalisation d'une VPPEC. Cette dernière pourrait devenir à terme une dimension indispensable de la responsabilité sociétale des entreprises.

[https://www.cereq.fr/sites/default/files/2019-10/Bref381\\_web.pdf](https://www.cereq.fr/sites/default/files/2019-10/Bref381_web.pdf)



**Résumé :**

L'objectif de cet exercice de prospective a été d'imaginer quelles modalités de pilotage du travail pourraient émerger d'ici à 2040, et d'en identifier les conséquences possibles en matière de santé et sécurité. Il s'articule en trois composantes : une analyse prospective des transformations du travail ; un cahier de design fiction présentant des situations de travail de 2040 ; un recensement des enjeux de S&ST.

Le second document à télécharger est une version paysage de l'infographie « Un siècle d'évolution des modalités de pilotage du travail » (pp.16-17).

<https://www.inrs.fr/media.html?refINRS=PV%2024>